



**ACISELSAN ACIPAYAM  
SELÜLOZ SANAYİ VE TİCARET  
A.Ş.**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025**

**HESAP DÖNEMİNE AİT**

**FAALİYET RAPORU**



## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş. Fon Kurulu'na

### 1. Görüş

Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 2 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Fon Kurulu'na sunar.



- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

##### **5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Beste Ortaç, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Mart 2026

## İÇİNDEKİLER

- 1 Genel Bilgiler
- 2 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları
- 4 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
- 5 Finansal Durum
- 6 Sürdürülebilirlik ve Çevresel Uygulamalar
- 7 İnsan Kaynakları ve İş Sağlığı
- 8 Diğer Hususlar
- 9 Hâkim Ortaklık Hakkında Bilgiler

## 1. GENEL BİLGİLER

### 1A) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasında gerçekleşen Aciselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) faaliyetlerine ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

### 1B) Şirket Hakkında Genel Bilgiler

<b>Ticaret Unvanı</b>	Aciselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>Merkez Adresi</b>	Aşağı Mah. Aciselsan Caddesi No: 25 Acıpayam / DENİZLİ
<b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>	Acıpayam Ticaret Sicil Memurluğu
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	258
<b>Telefon</b>	0(258) 518 11 22 - 0(258) 518 11 24
<b>Faks</b>	0(258) 518 11 23 - 0(258) 518 15 99
<b>İnternet Adresi</b>	<a href="http://www.aciselsan.com.tr">www.aciselsan.com.tr</a>
<b>E-Posta</b>	<a href="mailto:aciselsan@aciselsan.com.tr">aciselsan@aciselsan.com.tr</a>
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	10.721.700 TL
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	200.000.000 TL
<b>Borsada İşlem Görmeye Başladığı Tarih</b>	2012
<b>İşlem Gördüğü Borsa</b>	Borsa İstanbul (BIST)
<b>İşlem Gördüğü Pazar</b>	Ana Pazar
<b>Dahil Olduğu Endeksler</b>	BIST TÜM / BIST SINAİ / BIST KİMYA, PETROL, PLASTİK / BIST KATILIM TUM / BIST 500 / BIST TÜM-100 / BIST DENİZLİ / BIST ANA
<b>Hisse Kodu</b>	ACSEL
<b>Faaliyet Konusu</b>	CMC (Karboksümetilselüloz) Üretimi ve Ticareti

Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Acıselsan” veya “Şirket”) Denizli Acıpayam’da 1973 yılında bölge halkı tarafından çok ortaklı olarak kurulmuştur. 1974 yılında bugünkü adıyla Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. ve Vakıflar Bankası A.Ş. Acıselsan’a ortak olmuştur. Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. sahip olduğu %76,8 oranındaki payı 16.04.2010 tarihinde özelleştirme kapsamında Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’na (ÖİB) devretmiştir.

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı (GSYO) A.Ş., 2011 yılının son çeyreğinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından Acıselsan paylarının satışına ilişkin olarak düzenlenen özelleştirme ihalesini kazanarak, 24 Ocak 2012 tarihinde ÖİB’na ait %76,8, daha sonra T. Vakıflar Bankası T.A.O. Memur ve Hizm. Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfına ait %15,2 oranındaki Acıselsan paylarını satın almıştır.

Acıselsan şirket payları 6 Temmuz 2012 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da (BİST) ACSEL kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri ve bu tebliğde yer alan girişim sermayesi yatırım portföyü ile sınırlamalar ve oranlar da dikkate alınarak farklı sektörlerde yeni yatırım imkanlarının değerlendirilmesi amacıyla Verusaturk GSYO, Acıselsan sermayesinde sahip olduğu payların tamamını 2018 yılı içinde Verusa Holding A.Ş.'ye satmıştır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla Verusa Holding’in Acıselsan’daki payları %50,73’tür.

### **1C) Faaliyet Konusu**

Şirket’in başlıca faaliyet konusu tutkal, sondaj, deterjan, tekstil, boya, gıda, ecza ve kozmetik sektörlerinde ara madde olarak kullanılan selüloz türevi CMC’nin (Karboksimetilselüloz) imalatını yapmaktır. CMC suda çözülebilen selüloz eteridir. Başta gıda, ilaç, kozmetik gibi sektörlerde olmak üzere birçok sektörde kullanım alanı bulunmaktadır. Çözültisinin emülsiyonları stabilize etmesi, katıları süspansiyon halinde tutması, nem oranını dengede tutması, dayanıklı film oluşturması, kıvamlı bağlayıcı ve yapıştırıcı özelliğinin olması önemli özellikleridir.

Acıselsan CMC üretiminin Türkiye’deki ilk ve öncü kuruluşu olma özelliğini taşımaktadır. Sektörde CMC üretiminde faaliyet gösteren diğer firmalar Akkim, Denkim ve Selkim’dir.

Şirket yurtiçi satışlarının yanı sıra üretiminin büyük bölümünü başta Doğu Avrupa, Kuzey Afrika ve Ortadoğu Ülkeleri olmak üzere yurt dışına ihraç etmektedir.

### **1D) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ve Dönem İçerisindeki Değişiklikler**

#### **Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

Acıselsan, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 11.04.1984 tarih ve 97 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 (İki yüz Milyon) TL olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde hamiline yazılı 200.000.000 (İki yüz Milyon) paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermaye 10.721.700 TL olup, tamamı ödenmiştir.

Şirketin esas sözleşmesine göre, Genel Kurulda her bir adet hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, herhangi bir imtiyaza sahip oy hakkı bulunmamaktadır.

2012 yılından beri payları Borsa İstanbul (BIST) Pay Piyasasında işlem görmekte olan Acıselsan'ın iştiraki ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Şirketin ana ortağı Verusa Holding A.Ş.'dir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>Pay Sahipleri</b>	<b>Tutar (TL)</b>	<b>Oran (%)</b>
Verusa Holding A.Ş.	5.439.432,65	50,73
Diğer	5.282.267,35	49,27
<b>TOPLAM</b>	<b>10.721.700,00</b>	<b>100,00</b>

### **1E) İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar**

Şirket paylarına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

### **1F) Yönetim Organı Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı**

Şirket Yönetim Kurulu tarafından yönetilmektedir.

### **Şirketin Yönetim Organı**

İstanbul 10. Sulh Ceza Hakimliğinin 13.11.2025 tarihli ve 2025/11891 D. İş sayılı kararıyla; Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon) Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır. Fon Kurulu'nun 14.11.2025 tarihli ve 2025/673 sayılı kararı uyarınca, esas sözleşmede Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin yer alan hükümler uygulanmaksızın, Şirketlerin Yönetim Kurulları yeniden oluşturulmuştur. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Başkanlığına Cemal Okumuş; Yönetim Kurulu Üyeliklerine Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük, Ayşegül Aydoğan Uruş atanmıştır. Yönetim Kurulu atamaları Acıpayam Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 19.11.2025 tarihinde tescil edilmiş, 19.11.2025 tarihli ve 11461 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli ve 2025/698 sayılı kararı uyarınca Özgür Çağlayan Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmış, Yönetim Kurulu ataması Acıpayam Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 05.12.2025 tarihinde tescil edilmiş, 05.12.2025 tarihli ve 11473 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurullarında yer alan üyelere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

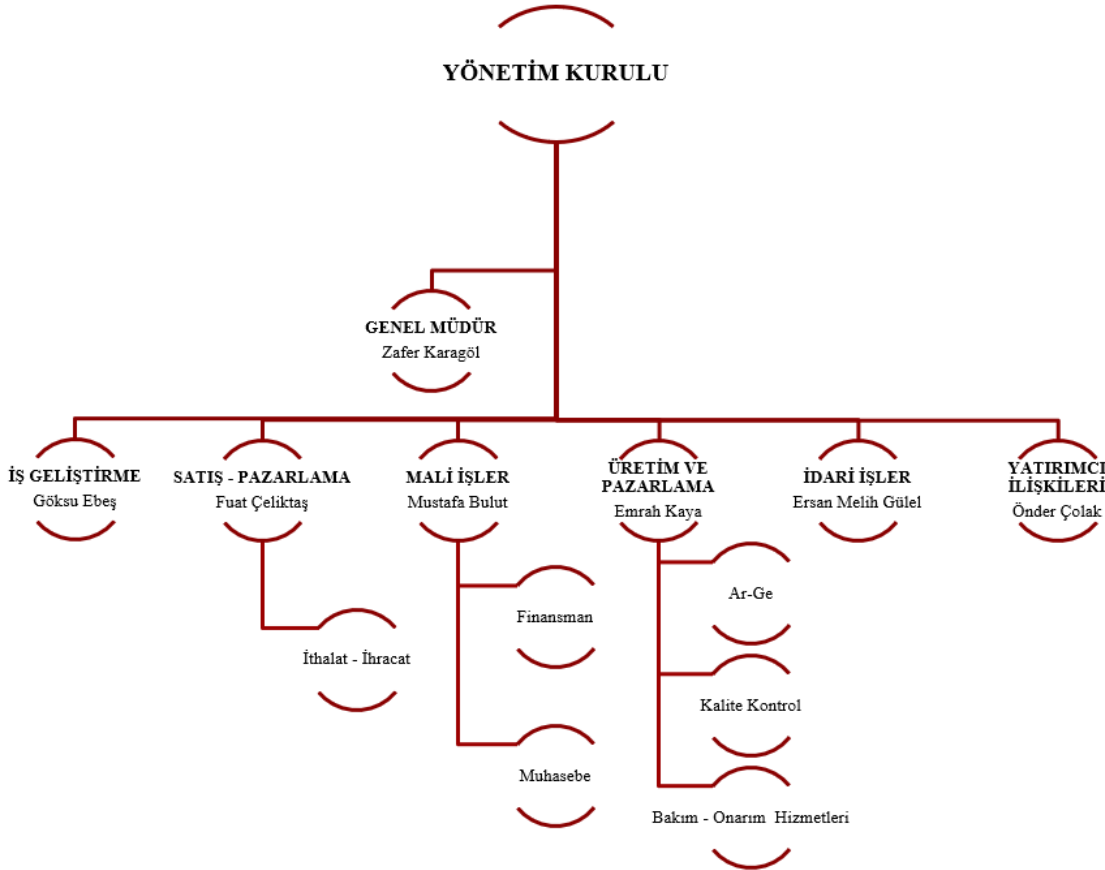
Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Cemal Okumuş	Yönetim Kurulu Başkanı	14.11.2025
Zafer Özdamar	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Serdar Karakuş	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Dilek Büyük	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Ayşegül Aydoğan Uruş	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Özgür Çağlayan	Yönetim Kurulu Üyesi	27.11.2025

### Üst Düzey Yönetici ve Personel

Yönetim kurulu üyelerimiz üst düzey yönetici olarak faaliyet içerisindedir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 98 kişidir. (31.12.2024: 107 kişi)

### Organizasyon Yapısı



### **1G) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler**

Şirket esas sözleşmesi gereğince yönetim kurulu üyeleri için konulmuş herhangi bir rekabet yasağı yoktur. Şirket yönetim kurulu üyeleri TTK'ya uygun olarak Yönetim Kurulu üyeliklerini sürdürmektedirler.

### **1H) Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı**

İlgili dönem süresi içinde 21 adet karar alınmıştır.

## **2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

### **2A) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı, Kredi Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları**

Şirket, Üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar maaş ve huzur hakları kapsamında yapılan ödemelerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla üst yönetime sağlanan faydalar tutarı 6.053.398 TL'dir. (30.09.2025 tarihi itibarıyla:6.531.871 TL)

### **2B) Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler**

Bulunmamaktadır.

## **3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

### **Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları**

Şirket'in karboksimetilselüloz türevlerinin geliştirilmesine ve ürün kalitesinin iyileştirilmesine yönelik Ar-Ge faaliyetleri kendi laboratuvarında yürütülmektedir.

## **4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **4A) Yatırımlar**

İlgili dönem içerisinde herhangi bir yatırım yapılmamıştır.

#### **4B) Şirketin İç Kontrol Sistemi, İç Denetim Faaliyetleri ve Risk Yönetimi Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü**

Şirketimizin iç kontrol sistemi, iç denetim faaliyetleri ve risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir.

#### **4C) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri / Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

Şirketimizin bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır.

#### **4D) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Acıselsan'ın iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

#### **4E) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

2025 yılı hesap dönemine ilişkin finansal raporların denetlenmesi için bağımsız denetim kuruluşu olarak PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (a member of PricewaterhouseCoopers) seçilmesine ilişkin 25.12.2025 tarihli 2025/756 Sayılı Fon Kurulu Kararı, Acıpayam Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.12.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

#### **4F) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

İlgili dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava yoktur.

#### **4G) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organ Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

İstanbul 10. Sulh Ceza Hakimliğinin 13.11.2025 tarihli ve 2025/11891 D. İş sayılı kararıyla; Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon) Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır. Fon Kurulu'nun 14.11.2025 tarihli ve 2025/673 sayılı kararı uyarınca, esas sözleşmede Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin yer alan hükümler uygulanmaksızın, Şirketlerin Yönetim Kurulları yeniden oluşturulmuştur. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Başkanlığına Cemal Okumuş; Yönetim Kurulu Üyeliklerine Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük, Ayşegül Aydoğan Uruş atanmıştır. Yönetim Kurulu atamaları Acıpayam Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 19.11.2025 tarihinde tescil edilmiş, 19.11.2025 tarihli ve 11461 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli ve 2025/698 sayılı kararı uyarınca Özgür Çağlayan Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmış, Yönetim Kurulu ataması Acıpayam Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 05.12.2025 tarihinde tescil edilmiş, 05.12.2025 tarihli ve 11473 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

**4H) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

Şirketimiz belirlenen hedeflere ulaşmıştır. Yerine getirilemeyen herhangi bir genel kurul kararı bugüne kadar olmamıştır.

**4İ) Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

**4J) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

Yıl içerisinde herhangi bir bağış yapılmamıştır.

**4K) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

İlgili dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.

**4L) Şirketin Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları**

Şirketin hizmet aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olacak bir ilişki bulunmamaktadır.

**4M) Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Yıl içinde Şirket Esas Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

#### 4N) İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili taraflarla olan işlemler	1 Ocak - 31 Aralık 2025		
	Faiz giderleri	Elektrik giderleri	Kira gelirleri
<u>Ortaklar</u>			
Verusa Holding A.Ş.	2.265.692	-	-
<u>Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler</u>			
Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	34.039.594	-
	<b>2.265.692</b>	<b>34.039.594</b>	-

İlişkili taraflarla olan işlemler	1 Ocak - 31 Aralık 2024		
	Faiz giderleri	Elektrik giderleri	Diğer giderler
<u>Ortaklar</u>			
Verusa Holding A.Ş.	35.442.684	-	-
<u>Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler</u>			
Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	33.561.241	-
	<b>35.442.684</b>	<b>33.561.241</b>	-

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Innosa Teknoloji A.Ş.	32.897.548	17.049.129
Uzertaş Kimya Sanayi ve Tic A.Ş.	110.328	-
	<b>33.007.876</b>	<b>17.049.129</b>

İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verusa Holding A.Ş.	-	21.934.747
Innosa Teknoloji A.Ş.	-	8.213.493
	-	<b>30.148.240</b>

İlişkili taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	2.803.274	-
	<b>2.803.274</b>	-

İlişkili taraflara diğer borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verusa Holding A.Ş.	39.691.612	-
	<b>39.691.612</b>	-

## 5. FİNANSAL DURUM

### 5A) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

#### Özet Finansal Durum Tablosu

TL	31.12.2025	31.12.2024
Toplam Aktifler	941.305.617	1.060.829.868
Dönen Varlıklar	283.195.952	386.502.230
Duran Varlıklar	658.109.665	674.327.638
Toplam Yükümlülükler	366.293.535	429.102.228
K.V. Yükümlülükler	238.692.607	263.640.271
U.V. Yükümlülükler	127.600.928	165.461.957
Özkaynaklar	575.012.082	631.727.640

#### Özet Gelir Tablosu

TL	31.12.2025	31.12.2024
Satışlar	685.775.803	890.026.295
Brüt Kâr	33.574.866	58.610.465
Esas Faaliyet Kârı	-15.153.691	13.063.636
Net Kâr	-67.173.607	-47.323.751
FAVÖK	23.908.848	28.017.276

## **5B) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri**

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

## **5C) Kar Dağıtım Politikası**

*Şirket'imizin temettü dağıtımının şartları ve usulüne ilişkin uygulama ve açıklamalar Şirket Esas Sözleşmesi'nin 15. maddesinde belirtilmiştir.*

*Kar dağıtım politikası, Şirket kurumsal internet sitesi [www.aciselsan.com.tr](http://www.aciselsan.com.tr) adresinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yer almaktadır.*

## **6. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE ÇEVRESEL UYGULAMALAR**

### **6A) Çevre Uygulamaları**

Aciselsan kendi laboratuvarında hazırladığı ekoloji dostu teknik ve saf cins CMC üretiminde, çevreyi koruma bilinci ile davranmayı, çalışanlarına ve toplumun ekonomik ve sosyal gelişimine katkı yapmayı ilke edinmiştir.

Sistemli ve etkin bir çevre yönetimi için Verusa Grubu sürdürülebilirlik prensipleri ve ilkelerini benimsemiş ve bu çerçevede Verusa Holding Sürdürülebilirlik Komitesinde Şirketi temsil eden bir üyesi ile birlikte çalışmalarını sürdürmektedir.

Çalışmalar atık yönetimi, su ve enerji tasarrufu ve yönetimine odaklanmıştır. Şirket bu kapsamda 2021 yılında alınan ISO 14001 Sertifikası için ara denetim yapılmış olup 2025 yılında da belge geçerliliği devam etmiştir.

### **6B) Atık Yönetimi**

İklim krizi, plastik kirliliği gibi çevresel sorunların gittikçe öne çıktığı günümüzde özel sektöre bu sorunların çözümünde önemli sorumluluklar düşmektedir.

Aciselsan sıfır atık yaklaşımı ile öncelikle atıkların kaynağında önlenmesi/ azaltılması kaçınılmaz olarak çıkan atıkların da mümkün olan en yüksek oranda geri kazanılarak, yeniden kullanılması kapsamında önlemler almaktadır.

Atık yönetimi faaliyetleri; atığın kaynağında özelliğine göre ayrılması, toplanması, geçici depolanması, geri kazanılması, taşınması, bertarafı ve bertaraf işlemleri sonrası kontrolünü kapsamaktadır.

Aciselsan T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından 2872 Çevre İzin ve Lisans yönetmeliği kapsamında 5 yıl süreli "Hava Emisyon ve Tehlikesiz Atık Geri Kazanım" Çevre İzni ve Lisansına sahiptir.

Aciselsan, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yapılan ve 2025 yılına kadar geçerli olan çevre denetimlerini başarı ile tamamlamış ve Şirket hakkında herhangi bir uygunsuzluk saptanmamıştır.

2025 yılı içerisinde kağıt, karton, plastik, tehlikeli maddelerin kalıntılarını içeren ya da tehlikeli maddelerle kontamine olmuş ambalajlar, karışık metaller ve sıvı-katı yağlar toplamında 62.356 kg Acıselsan üretim atığı anlaşmalı atık yönetimi ve geri dönüşüm şirketleri vasıtası ile bertaraf edilmiştir.

### **6C) Su Geri Dönüşüm Programı ve Su Tasarrufu**

Acıselsan'ın üretim sırasında kullandığı suyun büyük bir çoğunluğu geri dönüştürülmektedir.

Üretim sırasında kullanılan su öncelikle reaktörlerin çeperlerinden ve eşanjörden ısınarak geri dönüşüm boru hattı üzerinden 2 adet şamandıralı toplama havuzunda toplanmakta, daha sonra 40-45 derecedeki su sıcaklığı, 20-25 dereceye kadar soğutulularak yeniden üretimde kullanılmaktadır.

Su geri dönüş hattı ve soğutma sistemleri ile üretimde kullanılan suyun %98'i geri kazanılmakta ve üretime geri döndürülmektedir.

Su verimliliğini sağlayan bu uygulama sayesinde 2025 yılı içerisinde yaklaşık 3000 m<sup>3</sup> su geri kazanılıp üretimde tekrar kullanılmıştır.

Temiz suya olan ihtiyacı da azaltan bu uygulama ile su ve finansal tasarruf sağlanmıştır.

### **6D) Enerji Yönetimi**

Acıselsan'da kapasite artırımı için son teknoloji yüksek kapasiteli kurutma sistemi yapılmış, kurutma borularının ısı yalıtımı için gerçekleştirilen izolasyon çalışmaları ile kapasite artırımının yanı sıra 1200 MWh üzerinde enerji tasarrufu sağlanmıştır.

### **6E) Çevre ve Doğal Yaşamın Korunması**

Acıselsan üretim tesislerinin ve fabrikasının 1973 yılında kurulduğu arazide, su kaynakları, çevre ve bitki örtüsü ilk günkü gibi korunmuş olup civar alanlarda tarım faaliyetlerine devam edilmektedir.

### **6F) Uluslararası Yönetim Sistemleri Sertifikaları**

Uluslararası geçerliliği olan FSSC 22000 GLOBAL GIDA GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ (Food Safety System Certification) belgesi 2025 yılında alınmış olup, 2028 yılına kadar geçerliliğini korumaktadır.

Acıselsan'ın gıda tipi CMC üretim faaliyetleri kapsamında ISO 22000:2018 GIDA GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ SERTİFİKASI bulunmaktadır.

Acıselsan'ın 2025 yılında üretimde kullandığı tüm enerjinin yenilenebilir enerji kaynaklarından temin edildiği; EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi tarafından belgelendirilmiştir.

## 7. İNSAN KAYNAKLARI VE İŞ SAĞLIĞI

### 7A) İnsan Kaynakları Yönetimi

Acıselsan'da insan kaynakları yönetimi, yetkili yerli sendikalarla diyalog, karşılıklı anlayış, çalışma barışının korunması ve üretim sürekliliği ilkeleri gözetilerek, ISO 9001 yönetim sertifikası, insan kaynakları politikaları, ilgili kanun ve mevzuata uygun toplu iş sözleşmeleri ve ilişkiler çerçevesinde yürütülmektedir.

İnsan Kaynakları Politikası'nın temel amacı şirket hedef ve stratejileri doğrultusunda, eğitim düzeyi yüksek, yenilikçi, değişime açık, dinamik, sorumluluk sahibi, kendisini ve işini geliştirme potansiyeli bulunan, verimli, kurumsal ve etik değerlere uygun bireylerden oluşan bir organizasyon yapısı kurmaktır. Her düzeyde çalışanın gelişimini ön planda tutarak sürekli olarak insana yatırım yapmayı, temelinde insan haklarına saygılı en iyi örneklerden biri olmayı hedeflemektedir.

Acıselsan'da idari personel dışında kalan; 75 çalışan Türkiye Petrol Kimya Lastik İşçileri Sendikası (PETROL-İŞ) kapsamındadır.

PETROL-İŞ sendikası ile Acıselsan arasında devam eden görüşmeler 06.01.2026 tarihinde sonuçlanmış olup, 01.01.2026 - 31.12.2027 tarihleri arasındaki dönemi kapsayan Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

Acıselsan 2025 yılında çalışan sağlığını güvence altına almak adına operasyonel faaliyetlerini gözden geçirerek yeni planlamalar yapmıştır.

Çalışanların fiziksel ve zihinsel sağlığı için uzaktan/evden çalışma kapsamında düzenlemeler uygulanmış, iş sürekliliğini sağlamak adına esnek çalışma modelleri ve dijitalleşme süreçlerinden faydalanılmıştır.

Tüm çalışanlara, ücretleri dışında sağlanan yan ödenekler 2025 yılında da kesintisiz olarak devam etmiştir.

### 7B) İş Sağlığı ve Güvenliği

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve yasal yükümlülükler kapsamında sıfır kaza ve meslek hastalığına yönelik tüm önlemler alınmış, ilgili konularda online eğitimler verilmiştir.

Ayrıca, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca tüm faaliyet alanlarının yasal yükümlülüklere uygunluğu konusunda kamusal denetimlerini başarıyla tamamlamıştır. ISO 45001:2018 sertifikası için ara denetim yapılmış olup 2025 yılında da belge geçerliliği devam etmiştir.

## 8. DİĞER HUSUSLAR

**8A) Faaliyet Yılı ve Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıları ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar**

### **Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı'ndan Alınan Sipariş Hakkında**

Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı'ndan sondaj faaliyetlerinde kullanılmak üzere 16.07.2025 tarihinde 3.760.800 ABD doları tutarında yeni CMC (Carboxy Methyl Cellulose) siparişi alınmıştır.

### **Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Ataması**

Şirketimizin 23.12.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri gereğince Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip Sn. Önder ÇOLAK'ın Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak atanmasına karar verilmiştir.

### **Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi**

2025 yılı hesap dönemine ilişkin finansal raporların denetlenmesi için bağımsız denetim kuruluşu olarak PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (a member of PricewaterhouseCoopers) seçilmesine ilişkin 25.12.2025 tarihli 2025/756 Sayılı Fon Kurulu Kararı, Acıpayam Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.12.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

### **Toplu İş Sözleşmesi İmzalanması Hakkında**

Şirketimiz ile Petrol-İş sendikası arasında 06.01.2026 tarihi itibarıyla 01.01.2026 - 31.12.2027 tarihleri arasındaki dönemi kapsayan Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

## 9. HAKİM ORTAKLIK HAKKINDA BİLGİLER

**9A) Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak, Yüzde Beşini, Onunu, Yirmisini, Yirmi Beşini, Otuz Üçünü, Ellisini, Altmış Yedisini veya Yüzde Yüzünü Temsil Eden Miktarda Paylarına Sahip Olunduğu veya Payları Bu Yüzdelerin Altına Düştüğü Takdirde Bu Durum ve Gerekeçesi**

Bulunmamaktadır.

**9B) Topluluğa Dâhil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler**

Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş. sermayesinin %50,73'üne sahip olan Verusa Holding A.Ş.'dir. Verusa Holding'in sermayesinin %63,87'si Investco Holding'e aittir.

**9C) Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci ile İlgili Olarak Topluluğun İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar**

Konsolide finansal tablo hazırlanmamaktadır.

**9D) Yönetim Organı Üyelerinden Birinin Talep Etmesi Halinde, Kanununun 199 Uncu Maddesinin Dördüncü Fıkrasında Öngörülen Raporun Sonuç Kısmı**

Bulunmamaktadır.

---

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümleri de dikkate alınarak hazırlanan Faaliyet Raporumuza gerekli ilaveler yapılarak hazırlanmış ve aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.