



YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31 MART 2025

İÇİNDEKİLER

- 3** ŞİRKET PROFİLİ
- 4** SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
- 5** YÖNETİM KURULU VE İDARİ KADRO
- 8** ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- 10** ÖZET FİNANSAL BİLGİLER
- 11** DÖNEM İÇİ VE SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

I. ŞİRKET PROFİLİ

Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı	:	Aciselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.
İşlem Gördüğü Pazar	:	Borsa İstanbul (BIST) – ANA PAZAR
İşlem Kodu	:	ACSEL
Merkez Adresi	:	Aşağı Mah. Aciselsan Caddesi No: 25 Acıpayam / DENİZLİ
Web Sitesi	:	www.aciselsan.com.tr
E- Posta	:	aciselsan@aciselsan.com.tr
Telefon No	:	0(258) 518 11 22 - 0(258) 518 11 24
Faks No	:	0(258) 518 11 23 - 0(258) 518 15 99

Hakkımızda

Aciselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Aciselsan" veya "Şirket") Denizli Acıpayam'da 1973 yılında bölge halkı tarafından çok ortaklı olarak kurulmuştur. 1974 yılında bugünkü adıyla Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. ve Vakıflar Bankası A.Ş. Aciselsan'a ortak olmuştur. Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. sahip olduğu %76,8 oranındaki payı 16.04.2010 tarihinde özelleştirme kapsamında Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na (ÖİB) devretmiştir. Aciselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne ait %92 oranındaki pay Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye 2012 yılında devredilmiştir. Verusaturk GSYO, Aciselsan sermayesinde sahip olduğu %47,3'e tekabül eden payların tamamını 24.10.2018 tarihinde Verusa Holding A.Ş.'ye satmıştır.

Şirket'in başlıca faaliyet konusu deterjan, ecza, gıda, sondaj, boya, tutkal ve kozmetik sektörlerinde ara madde olarak kullanılan selüloz türevi CMC'nin (Karboksimetilselüloz) imalatını yapmaktır.

Aciselsan CMC üretiminin Türkiye'deki ilk ve öncü kuruluşu olma özelliğini taşımaktadır. Şirket üretiminin büyük bölümünü başta Kuzey Amerika, Doğu Avrupa, Kuzey Afrika ve Ortadoğu Ülkeleri olmak üzere yurt dışına ihraç etmektedir.



ACIPAYAM SELÜLOZ SANAYİ VE TİC A.Ş

II. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Aciselsan, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.1984 tarih ve 97 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Sermaye Bilgileri

Çıkarılmış Sermaye : 10.721.700 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 200.000.000 TL

Ortaklık Yapısı

Pay Sahipleri	Pay Tutarı (TL)	Oran (%)
Verusa Holding A.Ş.	5.439.432,65	50,73
Diğer	5.282.267,35	49,27
TOPLAM	10.721.700,00	100,00

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 (iki yüz Milyon) TL olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde hamiline yazılı 200.000.000 (iki yüz Milyon) paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermaye 10.721.700 TL olup, tamamı ödenmiştir.

İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler

Şirketin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

III. YÖNETİM KURULU VE İDARİ KADRO

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç	Süre
Verusa Holding A.Ş. (Temsilen Reha Çırak)	Yönetim Kurulu Başkanı	25.10.2024	3 yıl
Mustafa Ünal	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	25.10.2024	3 yıl
Dr. M. Necip Uludağ	Yönetim Kurulu Üyesi	25.10.2024	3 yıl
Sezai Bekgöz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.10.2024	3 yıl
Mithat Kılıç	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.10.2024	3 yıl

İdari Kadro

Adı / Soyadı	Görevi / Unvanı	Göreve Başlama Tarihi	Toplam Mesleki Tecrübe
Zafer KARAGÖL	Genel Müdür	24.09.2012	33 yıl
Mustafa BULUT	Muhasebe Müdürü	01.10.2012	28 yıl
Fuat ÇELİKTAŞ	Satış ve Pazarlama Müdürü	02.11.2020	22 yıl
Emrah KAYA	Üretim Müdürü	03.10.2012	17 yıl
Göksu EBEŞ	İş Geliştirme Müdürü	07.09.2020	20 yıl
Ersan Melih GÜLEL	İdari İşler Yetkilisi	04.04.2012	23 yıl
Mustafa ARSLAN	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	18.03.2016	15 yıl

III. YÖNETİM KURULU VE İDARİ KADRO

Komiteler

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu komiteleri, ilgili faaliyet döneminde Yönetim Kurulu'na gerekli raporlamaları yapmıştır. Komiteler ilgili mevzuatın öngördüğü sıklık ve şekilde toplanmaktadır.

Denetim Komitesi

Başkan Mithat Kılıç

Üye Sezai Bekgöz

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan Mithat Kılıç

Üye Sezai Bekgöz

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan Sezai Bekgöz

Üye Mithat Kılıç

Üye Mustafa Arslan

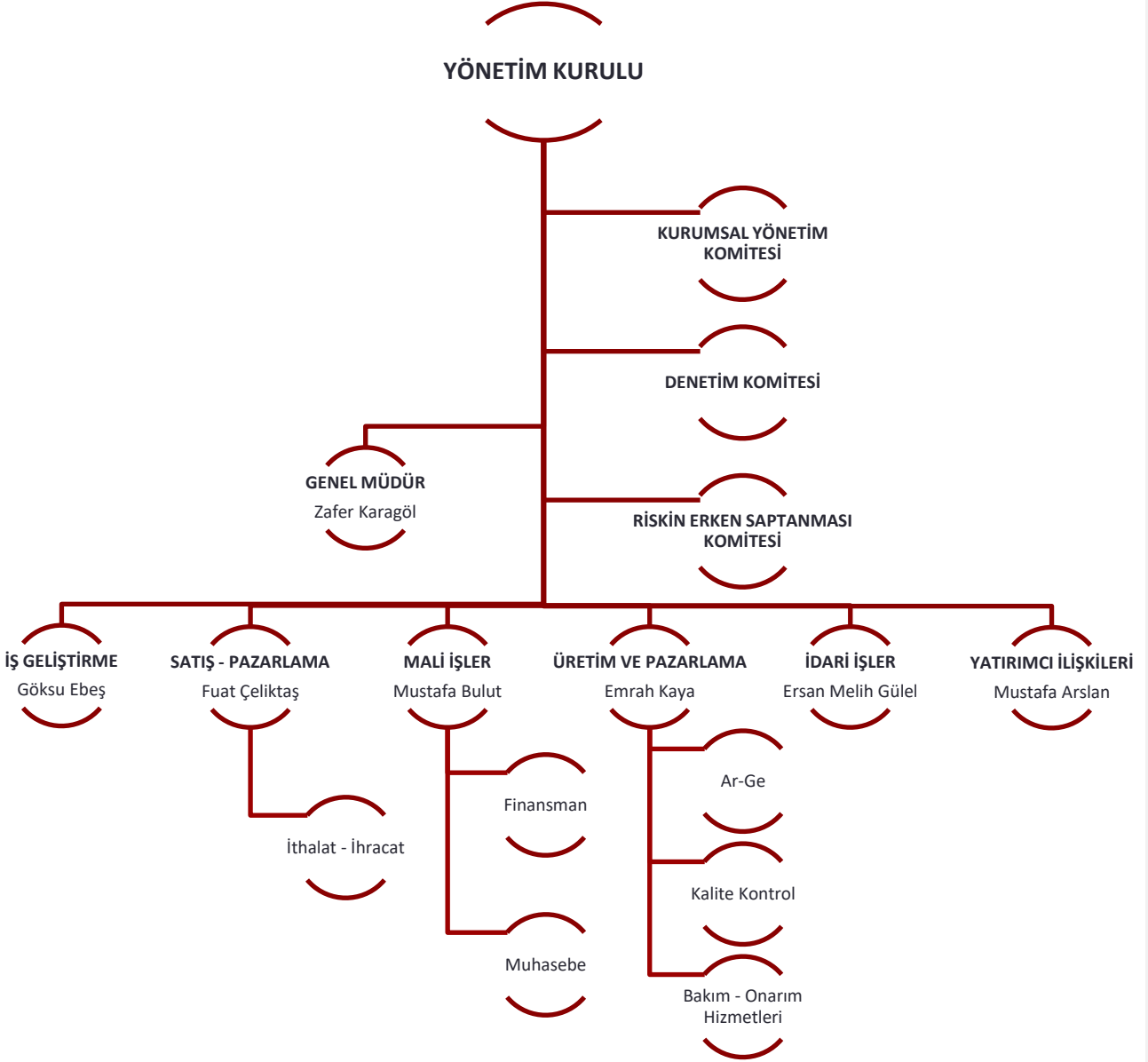
Yönetim Kurulu ve Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu üyeleri ile Şirketimiz Genel Müdürüne sağlanan ücret ve kısa dönem faydaların toplamı aşağıdaki gibidir.

	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2024-31.03.2024
Ücret ve Kısa Dönem Faydalar (TL)	1.817.341	1.333.812

III. YÖNETİM KURULU VE İDARİ KADRO

Organizasyon Şeması



IV. ŐIRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

İlgili dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği yoktur.

Bağımsız Denetim Şirketi

29.04.2025 tarihi itibarıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümleri esaslarına uygun olarak 2025 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için denetçi seçimi yapılmamıştır.

Çıkarılmış Olan Pay Senedi ve Tahviller

İlgili dönem içerisinde çıkarılmış pay senedi veya tahvil yoktur.

İktisap Edilen Paylar

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Bağış ve Yardımlar

İlgili faaliyet döneminde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

IV. ŐIRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmaktadır.

Őirketimizin pay sahipleri ile ilişkileri, Yatırımcı İlişkileri Birimi bünyesinde yürütölmektedir. Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarını ve ortaklıktan doğan haklarını eksiksiz ve en kısa zamanda kullanabilmesi yönünde gerekli tedbirler alınmaktadır.

Dönem içinde pay sahiplerinden gelen yazılı ve sözlü bilgi talepleri; Sermaye Piyasası Mevzuatı dahilinde ortaklar arasında hiçbir ayırım gözetmeksizin, sözlü veya yazılı olarak yanıtlanmıŐtır.

Yatırımcı ilişkileri birimde görev yapan yetkililerin iletiŐim bilgileri aŐađıda sunulmuŐtur.

Yatırımcı İlişkileri Birimi İletiŐim Bilgileri

Adı / Soyadı	Mustafa ARSLAN
Görevi	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi
Telefon Numarası	0212 290 7490
Fax Numarası	0212 290 7491
E-posta	mustafa.arslan@verusa.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Birimi İletiŐim Bilgileri

Adı / Soyadı	Ersan Melih GÜLEL
Görevi	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yetkilisi
Telefon Numarası	0258 518 1122
Fax Numarası	0258 518 1123
E-posta	ersangulel@aciselsan.com.tr

Kurumsal Yönetim

Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerine uyum konusuna sadece mevzuat yükümlölüğünü yerine getirmek olarak yaklaŐmamakta, aynı zamanda küresel genel kabul görmüŐ ilkeler iŐıđında iŐletmenin sağlıklı faaliyet gösterebilmesi ve sürdürülebilir bir yapıda devamlı yaŐaması için bir gereklilik olarak bakmaktadır. Őirketimizin finansal performansına verilen önem kadar, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanmasına da, gerek sermaye piyasasının geliŐmesi, gerekse menfaat sahipleri açısından, büyük önem verilmektedir.

Şirketimiz tarafından, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri göz önünde bulundurularak hazırlanmıŐtır. Söz konusu ilkelere azami ölçüde uyum sağlanması hedeflenmekte ve bu yönde çalıŐmalar yapılmaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulunda 2 kiŐi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, SPK düzenlemeleri çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetleme Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyelerinden oluŐan 3 adet komite oluşturulmuştur.



V. ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu

(TL)	31.03.2025	31.12.2024
Toplam Aktifler	805.327.688	892.014.462
Dönen Varlıklar	245.377.638	324.996.006
Duran Varlıklar	559.950.050	567.018.456
Toplam Yükümlülükler	303.391.503	360.817.014
K.V. Yükümlülükler	173.842.580	221.685.861
U.V. Yükümlülükler	129.548.923	139.131.153
Özkaynaklar	501.936.185	531.197.448

Gelir Tablosu

(TL)	01.01.2025 - 31.03.2025	01.01.2024 - 31.03.2024
Satışlar	104.377.384	214.779.120
Brüt Kâr	-15.118.840	38.227.715
Esas Faaliyet Kârı	-27.496.547	31.190.142
Net Kâr	-29.261.263	12.425.431

VI. DÖNEM İÇİ VE SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Bulunmamaktadır.